

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РСФСР
СТАВРОПОЛЬСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ИНСТИТУТ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

ТРУДЫ СТАВРОПОЛЬСКОГО
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО ИНСТИТУТА
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Выпуск XIX

(Экономика и организация сельскохозяйственного
производства)

1975

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА КАК ВАЖНЕЙШИЙ ЭЛЕМЕНТ РАЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Современное социалистическое сельское хозяйство коренным образом отличается по уровню интенсивности и объему производства не только от довоенного, но также и от того, каким оно было в пятидесятых и первой половине шестидесятых годов. Если для тридцатых и сороковых годов характерным было наличие большого количества мелких колхозов с универсальной структурой производства, низким уровнем интенсивности и преобладанием ручного труда, а в пятидесятых годах было проведено укрупнение колхозов и создание большого количества совхозов на колхозных землях, то структура производства и уровень интенсивности изменились мало. Со второй же половины шестидесятых годов начался новый этап развития сельского хозяйства нашей страны. Он характеризуется углублением специализации на основе межхозяйственного и внутрихозяйственного разделения труда, концентрации специализированного производства, повышением интенсивности и постепенным переходом к промышленной технологии в отдельных отраслях, в первую очередь животноводческих. Этот период займет еще по крайней мере лет 15, а, может быть, и больше.

Наиболее характерной особенностью его является переход на промышленную основу, то есть индустриализация сельского хозяйства. Ее нельзя понимать, как это иногда делается, только в смысле насыщения сельскохозяйственных предприятий механизмами, техникой. Перевод на промышленную основу — это многогранный процесс,

охватывающий все стороны производства. Сущность его состоит в выпуске больших масс однородной продукции и определенного качества на базе передовой технологии, с максимальной заменой живого труда оведествленным путем механизации, электрификации, широкого использования промышленных средств производства, с созданием максимально возможного контроля над внешними условиями жизни растений и животных. При этом сельскохозяйственное производство характеризуется следующими особенностями:

во-первых, высокой концентрацией. Это выражается в том, что предприятия и производственные участки становятся все более и более крупными по объему выпускаемой продукции, что невозможно осуществить без высокой степени концентрации;

во-вторых, высокой степенью специализации производства, выражающейся в углублении разделения труда и сосредоточении отдельных подразделений и целых предприятий на выпуске одного или очень небольшого количества видов продукции. Известно, что однородность, высокое качество, а также экономичность производства, можно обеспечить лишь при соответствующем разделении труда и ограничении деятельности на немногих видах продукции и даже на немногих операциях. Это прямо вытекает из учения К.Маркса;

в-третьих, высокой фондовооруженностью и энерговооруженностью. Рост производительности труда и неуклонное сокращение издержек живого труда возможны лишь в условиях высокой фондовооруженности и рационального использования этих фондов. Пока что фондовооруженность и энерговооруженность в сельском хозяйстве нашей страны, в том числе и Ставрополя, отстают от промышленности, хотя этот разрыв неуклонно сокращается. Так, по данным краевого статистического управления, в 1973 г. фондовооруженность в

сельском хозяйстве достигла примерно 6 тыс.руб. на одного работающего, тогда как в промышленности превысила 12 тыс.руб., то есть в два раза. Потребление электроэнергии на работающего в сельском хозяйстве за год составило 1700, а в промышленности - 19600 квт-ч, то есть почти в 12 раз больше. Сезонность, территориальная раздробленность и другие особенности сельского хозяйства диктуют необходимость существенно повышать фонд-, энерго- и электровооруженность этой отрасли народного хозяйства;

в-четвертых, максимальным контролем и регулированием внешних условий жизни растений и животных. В земледелии это достигается в первую очередь регулированием водного режима, накоплением и сохранением влаги, обеспечением возделываемых растений необходимыми питательными веществами путем внесения удобрений. В животноводстве же - созданием оптимального микроклимата и режима кормления. Здесь, при наличии соответствующих материальных ресурсов, должной организации и технологии, создать контролируемые условия легче, чем в растениеводстве, где многие факторы жизни растений пока еще не зависят от человека. Поэтому в растениеводстве в настоящее время говорить о создании контролируемых условий можно лишь приблизительно;

в-пятых, тесной связью с промышленными, транспортными, торговыми, строительными и другими отраслями в соответствующих пропорциях. Современное специализированное сельскохозяйственное предприятие покупает, кроме орудий труда, многие предметы труда. Это относится не только к технике, но и к минеральным удобрениям, кормам, животным, посадочным материалам и др. Современное сельское хозяйство является частью единого агропромышленного

комплекса, выпускающего продукты растениеводства и животноводства. Успешно развиваться сельское хозяйство может теперь только в том случае, когда каждый элемент этого комплекса функционирует бесперебойно;

в-шестых, высокой квалификацией кадров, их стабильностью и заинтересованностью в результатах производства. Успех дела сейчас решает не мускульная сила и даже не физическая ловкость работника, а умение владеть техникой и оборудованием, управлять технологическими процессами. Для этого работники должны быть высококвалифицированными и дисциплинированными. В связи с тем, что количество занятых в сельском хозяйстве и впредь будет сокращаться, производственные коллективы сельскохозяйственных предприятий должны состоять из небольшого количества стабильных, квалифицированных кадров.

Перевод сельскохозяйственного производства на промышленную базу требует не только научно обоснованных решений, не только кропотливой длительной организационной работы, перестройки психологических воззрений, но также и крупных капитальных вложений. Если же общество вынуждено вкладывать крупные средства, то оно вправе ожидать соответствующей "отдачи" в виде большой массы дешевой продукции высокого качества. Чтобы успешно решать эту проблему, нужен системный подход. Какие-либо отдельные разрозненные мероприятия, даже крупные и важные, не смогут этого сделать. Например, удобрения, орошение, механизация, севооборот, высококачественные семена, взятые вне комплекса, в отдельности, не обеспечат повышения урожая. Наоборот, в жизни бывает часто так, что затраты возрастают, а продукция не растет. Чтобы не допустить этого, необходим системный подход. Сущность его, применительно

к сельскому хозяйству состоит, например, в том, что предприятие рассматривается как единая целостная система, состоящая из совокупности взаимосвязанных и взаимодействующих частей, отличающихся определенными качественными признаками, составом, структурой, функциями и связями с другими функциями.

Сельское хозяйство - очень сложная производственная динамичная система. Она имеет дело с живыми организмами и некоторыми неконтролируемыми человеком космическими силами (тепло, свет и т.д.). Если у "входа" этой системы находятся такие природные факторы, как лучистая энергия солнца, почва, вода, минеральные вещества, а также техника и другие средства производства промышленного происхождения, то у "выхода" - продовольственные и другие растениеводческие и животноводческие продукты. Функционирование системы обеспечивается целенаправленной деятельностью людей, состоящих между собой в определенных производственных отношениях и осуществляющих управление всеми технологическими процессами путем затраты умственной энергии, физических сил, с использованием профессиональных навыков и знаний, а также автоматов, полуавтоматов и других устройств.

Систему сельского хозяйства мы рассматриваем как экономическую категорию. В этом смысле она выражает состояние и характер производительных сил и производственных отношений в сельскохозяйственном предприятии. Они складываются под влиянием социальных, экономических, научно-технических и природных факторов и отражаются в специализации, интенсивности, технике, технологии, организации производства и управлении им. Таким образом, составными частями системы хозяйства являются специализация и отраслевая структура, уровень интенсивности, техника, тех-

нология, организация и управление производством.

Общество заинтересовано в том, чтобы система хозяйства была рациональной и эффективной. Таковой она может быть лишь при следующих трех условиях:

во-первых, когда она решает поставленные перед ней задачи и строится в соответствии с законами развития социалистической экономики;

во-вторых, когда она соответствует объективным природным и экономическим условиям производства;

в-третьих, когда она обеспечивает наибольший выход продукции на единицу совокупных затрат и наивысшую производительность труда по сравнению с любой другой системой в данных условиях.

В разное время и в разных условиях могут иметь большее или меньшее значение различные критерии, но во всех случаях эффективной в итоге будет та система, которая обеспечивает максимальный выход продукции на единицу совокупных затрат и в результате функционирования которой производится больше чистого продукта и чистого дохода, то есть валовой продукции за вычетом потребленных средств производства и оплаты труда.

Современное рационально организованное социалистическое сельскохозяйственное предприятие должно быть специализированным, интенсивным, с развитыми горизонтальными и вертикальными связями, крупным по объему производства, построенным преимущественно на промышленной технологии, с небольшим количеством работников, но имеющих высокую квалификацию.

Системный подход необходим всегда и везде, однако в современных условиях при организации сельскохозяйственного производства он особенно актуален. Опыт, практика свидетельствует о

II

том, что любые диспропорции и любой отход от комплексности и системности приводят к нежелательным результатам, к резкому снижению эффективности. Например, перевод животноводческих отраслей на промышленную основу связан с так называемыми животноводческими "комплексами", которые представляют собой крупные специализированные предприятия. Строительство их обходится довольно дорого, эффективность не от их деятельности бывает высокой. Но в жизни встречается и обратное, когда себестоимость возрастает, рентабельность падает, не растет и продуктивность. Это происходит потому, что вопросы рента - вля в таком "комплексе" не комплексно, однобоко, отстает одно или другое звено. В первую очередь это относится к кормовой базе.

Чтобы животноводческие комплексы были экономически эффективными, необходимо:

а) иметь оптимальную концентрацию скота (птицы), так как мелкий комплекс невыгоден, а гигантские комплексы также приводят к отрицательным результатам;

б) подобрать животных соответствующей породы, хорошо оплачивающих корма и другие затраты. Так, в молочном комплексе должны содержаться коровы молочных пород, а в мясном - мясных;

в) создать стабильную, экономичную кормовую базу, в которой обязательными элементами должны быть обилие зеленых кормов, причем с поливных культурных пастбищ или с посевов кормовых растений, а также сбалансированные комбинированные корма, в частности, монокорм в форме гранул или полнорационных смесей;

г) разработать технологии, позволяющую обеспечить поточность и ритмичность работы, а также получение продукции высокого ка-

чества ;

д) иметь экономичные постройки и оборудование для содержания животных с соответствующим микроклиматом. Больше всего на практике приходится встречаться со строительными излишествами, которые ложатся тяжелым бременем на себестоимость продукции, а вместе с тем необходимый микроклимат и условия содержания не всегда соблюдаются ;

е) иметь энергетические средства, рабочие машины, позволяющие комплексно механизировать производственные процессы. В этом отношении также вредны всякие излишества и накопления очень сложной техники или ненадежного оборудования, вроде скребковых транспортеров ;

ж) чтобы организация труда была направлена на неуклонный рост его производительности. Нужна научная организация труда в каждом производственном коллективе, на каждой ферме или на каждом "комплексе" ;

з) иметь хорошо подготовленные стабильные кадры рабочих и специалистов ;

и) организовать сбыт основной и переработку побочной продукции. В жизни часто бывает, когда произведенная продукция из-за неорганизованного сбыта и неудовлетворительной работы перерабатывающих предприятий теряет свои товарные качества, а то и просто гибнет.

Только соблюдение всех названных условий, обеспечит экономии не только живого, но и овеществленного труда, позволит перевести животноводческую отрасль на промышленную основу.

Организация растениеводческих отраслей и создание специализированных растениеводческих предприятий также зиждется на

системном подходе. При организации, например, плодородческо - го, овошеводческого или виноградарского хозяйства необходимо соблюдать следующие принципы:

а) размещение предприятия в соответствии с природными и экономическими условиями, с использованием преимуществ этих факторов (климат, почва, рельеф, расположение от центров потребления, транспорт, потребности в соответствующих продуктах, цены и т.д.);

б) производственное направление предприятия, подбор культур и сортов, структура посевных площадей и сорговая структура;

в) оптимальные размеры предприятия с использованием преимуществ концентрации;

г) оптимальный уровень интенсивности, включая плотность насаждений с лучшей площадью питания и листовой поверхности в целях наиболее полного использования фотосинтеза, обеспеченность основными и оборотными фондами с их рациональной структурой;

д) организация территории, включая внутривозрастное землеустройство, прокладку дорог, размещение производственных центров;

е) система земледелия, соответствующая специализации, объективным условиям и требованиям сохранения внешней среды и рационального использования производственных ресурсов при максимальном удовлетворении биологических потребностей растений. Сюда входят охрана почв от эрозии, севообороты с лучшим местом для ведущей культуры, накопление и рациональное использование воды, поступающей в форме осадков, и интенсивное использование полив-

ных земель, обеспеченность питательными веществами путем ^{достаточных} внесения доз удобрений, борьба с сорняками, болезнями и вредителями, обработка почвы. Система земледелия призвана создать максимально контролируемые условия произрастания растений;

ж) соответствующая специализации техника, включая машины, удобрения, транспортные средства, сооружения, постройки;

з) технология, предусматривающая последовательное и своевременное осуществление всех работ с учетом получения и сохранения максимально возможного сбора продукции известного качества с минимальными издержками на ее производство;

и) хранение, транспортировка, переработка и сбыт продукции с использованием кооперации, на основе развитых горизонтальных и вертикальных связей;

к) стабильные и квалифицированные кадры, рациональная организация оплаты труда, эффективное управление предприятием.

В наших конкретных условиях в системе перечисленных факторов для животноводства важнейшее значение имеет кормопроизводство, как самое слабое звено в настоящее время. В растениеводстве же наиболее уязвимым местом является недостаток воды. Поэтому вся система земледелия, то есть севообороты, обработка почвы, удобрение и т.д., должна быть построена по принципам сухого земледелия с целью максимального сохранения, накопления и использования всей влаги, выпадающей в форме осадков. К сожалению, мы имеем большие потери ее, особенно при таянии снега, при ливневых дождях летом, даже при незначительном уклоне поля.

В.И. Ленин учил, что в каждый особый момент надо уметь най-

ти то основное звено в цепи, ухватившись за которое надо вытаскивать всю цепь. Очевидно, таким основным звеном в настоящее время является специализация производства, ибо без сосредоточения внимания коллективов на производстве небольшого круга продуктов невозможно рационально использовать все производственные ресурсы. Поэтому в настоящий переходный период нашего социалистического сельского хозяйства, то есть при переводе его на промышленную основу, в первую очередь необходимо углублять специализацию во всех ее формах: территориальную, или зональную, межхозяйственную, внутрихозяйственную, внутриотраслевую. В соответствии со специализацией необходимо строить материально-техническую базу, технологии, организации и т.д.

В настоящее время научными учреждениями, партийными, советскими и сельскохозяйственными органами ведется работа по прогнозированию развития сельского хозяйства на 1990 г. К этому времени, по расчетам, представится возможным по меньшей мере удвоить объем продукции, а по отдельным ее видам - увеличить в несколько раз, повысить по крайней мере в 3 - 3,5 раза производительность труда и резко увеличить прибыли.

Однако любой прогноз, составленный на строго научной базе, с применением самых совершенных методов, может стать реальным лишь при наличии необходимых предпосылок, которые можно свести к трем группам факторов: а) материально-техническим; б) организационно-экономическим и в) психологическим. Материально-технические предпосылки выражаются прежде всего в обеспечении более высокой фондо- и энерговооруженности, увеличении применения минеральных удобрений, в расширении мелиораций. Пси-

психологические факторы сводятся к воспитанию чувства ответственности за общественное хозяйство, ликвидации обезлички, отношения к работе и общественному имуществу как к своему кровному, к высоким моральным принципам во взаимоотношениях между людьми, взаимопомощи и взаимопониманию. Организационно-экономические факторы аккумулируются в системе хозяйства с учетом ее совершенствований и, в первую очередь, к углублению специализации.

Срветский район является типичным степным районом Северного Кавказа. Район этот, во-первых, очень крупный, с площадями используемых земель свыше 182 тыс. га, в том числе 163 тыс. га пашни. Здесь проживает более 60 тыс. человек. Район производит более 120 тыс. т зерна, много семян подсолнечника, плодов, винограда, мяса, молока, яиц, шерсти. Второй особенностью этого района является то, что он расположен в сухих степях. Здесь небольшое количество осадков, засухи и суховеи. Третья особенность состоит в том, что здесь наглядно проявляются процессы интенсификации, индустриализации и даже урбанизации. Почти половина населения района проживает в городе - районном центре, который совсем недавно был обычным селом. Сельское население постепенно приобретает к городскому образу жизни. Сельскохозяйственное производство дифференцируется, выделяются специализированные предприятия, такие как виноградарско-винодельческие, мясные (откормочные) и др.

В этом районе уже накоплен некоторый положительный опыт специализации и освоения прогрессивных форм управления производством. Здесь выросли очень квалифицированные, умудренные бо-

гатым опытом руководители-организаторы сельскохозяйственного производства, такие как председатель колхоза им. Ленина, Герой Социалистического Труда А.А.Блесков, председатель колхоза "Родина" А.П.Нарыжный, председатель колхоза имени XII съезда КПСС И.А.Усанов и др.

Сельское хозяйство здесь представлено крупными предприятиями, насчитывающими по 20-30 тыс.га используемых земель, с наличием в каждом из них нескольких товарных отраслей. Внешне такие хозяйства могут показаться многоотраслевыми, но если учесть размеры отраслей и специализированных производственных участков, то они ближе всего стоят к агрокомбинатам и агропромышленным комбинатам, если у них имеются, как например, в колхозе имени XII партсъезда, перерабатывающие цехи и заводы.

Опыт специализации и освоения рациональной системы ведения хозяйства с более прогрессивными формами управления производством, накопленный в этом районе, представляет не только местный, но большой общий интерес, выходящий за пределы района и края.

В настоящей книге выступают в качестве авторов статей первый секретарь Советского райкома КПСС Г.С.Хуртаев, руководители колхозов А.А.Блесков, А.П.Нарыжный, И.А.Усанов, а также научные работники Ставропольского НИИСХ.